



Comunicato Stampa ai sensi del Regolamento CONSOB 11971/1999 e successive modifiche

APPROVATI I RISULTATI CONSOLIDATI DEL TERZO TRIMESTRE DEL 2017:

**RICAVI PARI A €50,9 MLN, IN CRESCITA DEL 7%¹ SU BASE ANNUA
(€47,7 MLN NEI PRIMI 9 MESI DEL 2016)**

**MOL² A €9,8 MLN, IN AUMENTO DEL 19% SU BASE ANNUA E CON UNA
MARGINALITA' SUI RICAVI PARI AL 19%
(€8,2 MLN E 17% NEI 9M DEL 2016)**

**RISULTATO OPERATIVO A €5,0 MLN,
CON UN'INCIDENZA SUI RICAVI DEL 10%
(€3,2 MLN E 7% NEI 9M DEL 2016)**

**UTILE NETTO DI €2,1 MLN
(€ 0,2 MLN NEI 9M DEL 2016)**

**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA AL 30 SETTEMBRE 2017 PARI A -€24,5 MLN
(-€29,5 MLN AL 31/12/2016)**

**DELIBERE RELATIVE AL PERFEZIONAMENTO DELLA VENDITA DELLA
PARTECIPAZIONE DI CONTROLLO DELLA SOCIETA' DETENUTA DA LIBERO
ACQUISITION S.à R.L. A DALI ITALY BIDCO S.p.A.
DIMISSIONI DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DI
ALTRI CINQUE CONSIGLIERI
DELIBERE RELATIVE AI PIANI DI STOCK OPTION 2014-2016 E 2017-2019
COOPTAZIONE DI SEI CONSIGLIERI E NOMINA DEL PRESIDENTE DEL
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Firenze, 15 novembre 2017 - Il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A., società quotata al segmento STAR di Borsa Italiana, a capo di un gruppo leader europeo nell'offerta di servizi per la digitalizzazione, la presenza e la visibilità in rete delle PMI, ha approvato in data odierna la relazione trimestrale consolidata al 30 settembre 2017.

¹ In data 06 luglio 2016 DADA S.p.A., tramite la controllata Register.it S.p.A, ha acquisito Sfera Networks S.r.l.. La partecipazione viene consolidata integralmente dal 1° luglio 2016. Nel primo semestre 2017 Sfera ha contribuito ai Ricavi consolidati per €1,4 milioni ed all'Ebitda consolidato per €0,4 milioni. La crescita dei Ricavi e dell'Ebitda del primo semestre 2017 a parità di perimetro e cambi costanti, sono rispettivamente pari a +6% e +5%.

² Ebitda = MOL: Margine Operativo Lordo al lordo di svalutazioni crediti e di oneri non ricorrenti.

Nota: per chiarezza informativa si segnala che le variazioni percentuali ed in valore assoluto indicate nel presente Comunicato sono state calcolate sui valori puntuali.



EVOLUZIONE DEL PERIMETRO DEL GRUPPO

Ai fini di un più esaustivo confronto dei dati di periodo tra un anno e l'altro si evidenzia che in data 6 luglio 2016 DADA S.p.A., tramite la controllata Register.it S.p.A., ha acquisito il 100% di Sfera Networks S.r.l., società operante nel business di servizi di virtual hosting e network & private cloud. La partecipazione in Sfera viene consolidata integralmente a decorrere dal 1° luglio 2016 e pertanto il primo semestre dell'esercizio 2016 non ha beneficiato degli apporti economici di questa società.

Segnaliamo pertanto che tutti i commenti e le analisi dei dati economici e flussi finanziari descritti nel prosieguo del presente comunicato sono riferibili al nuovo perimetro di Gruppo sopra descritto.

RISULTATI ECONOMICI DEL GRUPPO NEI PRIMI NOVE MESI DEL 2017

Il Gruppo DADA ha chiuso i primi 9 mesi del 2017 con **Ricavi consolidati** pari a **50,9 milioni di Euro**, in crescita del **7%** rispetto ai 47,7 milioni di Euro conseguiti nei primi nove mesi del 2016.

L'andamento dei Ricavi nel periodo riflette, oltre all'evoluzione organica del business, da un lato la dinamica dell'apprezzamento dell'Euro nei confronti della Sterlina che incide negativamente nei nove mesi per circa 2,0 milioni di Euro rispetto al pari periodo del precedente esercizio, e dall'altro il consolidamento dei risultati di Sfera a partire dal 1 luglio 2016 che contribuisce per 1,4 milioni di Euro ai Ricavi dei primi nove mesi del 2017.

Al netto di questi effetti, la crescita dei Ricavi consolidati rispetto al pari periodo del precedente esercizio sarebbe risultata pari all'8%.

L'apporto del **comparto estero al fatturato consolidato** si è attestato al **52%**, in leggero calo rispetto a quanto rilevato nel pari periodo dell'esercizio precedente quando era stato pari al 55% (perlopiù a causa del deprezzamento della Sterlina e del contributo di Sfera ai ricavi domestici), confermando pertanto il **peso preponderante delle attività internazionali** allo sviluppo complessivo del Gruppo.

Il **Margine Operativo Lordo** consolidato conseguito nei primi nove mesi del 2017 è stato positivo per **9,8 milioni di Euro** riportando una **marginalità del 19% sul fatturato consolidato**. L'aggregato registra una **crescita del 19%** rispetto al pari periodo anno precedente, quando era stato pari a 8,2 milioni di Euro (marginalità del 17%).

L'andamento del Margine Operativo Lordo riflette, così come già evidenziato per i Ricavi, da un lato la dinamica sfavorevole dell'apprezzamento dell'Euro nei confronti della Sterlina, che incide negativamente per circa 0,4 milioni di Euro rispetto al pari periodo del 2016 e dall'altro il consolidamento dei risultati di Sfera Networks S.r.l. a partire dal 1 luglio 2016, che hanno contribuito positivamente per 0,4 milioni di Euro.

Analizzando gli impatti dei principali aggregati per linea di conto economico si segnala che:

- le **Spese per Servizi** nei primi nove mesi del 2017 ammontano a **27,5 milioni di Euro**, in crescita del 3% rispetto all'analogo periodo del precedente esercizio, quando erano state pari a 26,6 milioni, con un'**incidenza sul fatturato** che si è **ridotta dal 56%** (dal 54%).

Nel dettaglio, va registrato un incremento del costo del venduto dovuto in parte al consolidamento di Sfera Networks S.r.l. ed in parte alle promozioni commerciali volte a compensare la riduzione dei costi marketing;

- Il **Costo del Personale** è risultato pari a **15,2 milioni di Euro** in crescita del 4% rispetto ai 14,6 milioni dell'analogo periodo del precedente esercizio, con un'incidenza sul fatturato che si è ridotta dal 31% al 30%. L'evoluzione è perlopiù ascrivibile ad un aumento delle risorse in organico nella prima parte dell'anno, nonché al consolidamento di Sfera Networks S.r.l.;
- La voce **Variazione rimanenze e capitalizzazione per lavori interni**, costituita dalle spese sostenute per lo sviluppo di piattaforme proprietarie necessarie per il lancio e la gestione dei servizi erogati, ammonta nei primi nove mesi 2017 a **1,5 milioni di Euro** in calo rispetto di circa il 13% rispetto al pari periodo del precedente esercizio (pari a 1,7 milioni di Euro).

Il Risultato Operativo consolidato al 30 settembre 2017 è positivo per **5,0 milioni di Euro**, con una **marginalità pari al 10% dei Ricavi**, riportando così una **crescita del 57%** rispetto al dato del pari periodo 2016 (3,2 milioni di Euro, marginalità del 7%).

L'andamento del Risultato Operativo, oltre che l'evoluzione del MOL, riflette i seguenti elementi:

- gli **Ammortamenti** sono stati pari a **4,4 milioni di Euro**, con un'incidenza del 9% sul fatturato di periodo ed in flessione del 7% rispetto al dato dei primi nove mesi del 2016 (4,7 milioni di Euro e 10% del fatturato).
La diminuzione del peso degli ammortamenti nel periodo è perlopiù imputabile alla messa a regime degli investimenti effettuati per la costruzione del Data Center nonché per lo sviluppo delle piattaforme proprietarie.
- le **Svalutazioni**, gli **accantonamenti** ed altri **proventi/oneri non ricorrenti** hanno inciso nel periodo di riferimento per **0,3 milioni di Euro**, dato in linea con quanto rilevato nel pari periodo del precedente esercizio, ed accolgono prevalentemente gli oneri legati all'efficientamento della struttura organizzativa.

L'Attività Finanziaria netta dei primi nove mesi del 2017 (costituita dal saldo netto dei proventi e degli oneri finanziari compresi gli effetti connessi alle variazioni dei tassi di cambio) è risultata negativa per **1,9 milioni di Euro** contro -2,3 milioni di Euro riportati del pari periodo dell'esercizio 2016. Gli **oneri finanziari** complessivi, con esclusione delle perdite sui cambi, sono risultati nei primi 9 mesi del 2017 in miglioramento nei confronti del pari periodo 2016 (-1,8 milioni di Euro al 30 settembre 2017 vs -2,0 milioni di Euro al 30 settembre 2016), in virtù sia dell'andamento decrescente degli spread e tassi applicati che hanno beneficiato delle rinegoziazioni dei finanziamenti effettuate negli ultimi mesi del precedente esercizio, sia della riduzione della Posizione Finanziaria Netta complessiva.

L'evoluzione di questo aggregato nel periodo è stata influenzata anche dagli effetti connessi all'andamento delle variazioni delle valute estere ed in particolare del cambio tra Euro e Sterlina inglese per un importo di 0,2 milioni di Euro, che d'altra parte avevano inciso negativamente per 0,3 milioni di Euro nel pari periodo del precedente esercizio.



Il **Carico Fiscale** consolidato relativo ai primi 9 mesi del 2017 è pari a **-1,1 milioni di Euro** (-0,7 milioni di Euro nel pari periodo del 2016), e comprende: (i) imposte correnti per -0,7 milioni di Euro (-0,6 milioni di Euro del pari periodo 2016) grazie ad un maggior imponibile conseguito in paesi in cui il Gruppo gode di perdite fiscali, (ii) imposte differite attive per -0,4 milioni di Euro (-0,1 milioni di Euro nel pari periodo del 2016).

Il **Risultato Netto** consolidato al 30 settembre 2017 è **positivo per 2,1 milioni di Euro**, in crescita rispetto ai primi 9 mesi del 2016 quando era stato positivo per Euro 0,2 milioni.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DEL GRUPPO AL 30 SETTEMBRE 2017

La **Posizione Finanziaria Netta** consolidata al 30 settembre 2017 è negativa per **24,5 milioni di Euro**, in **miglioramento di 5,0 milioni di Euro** rispetto ai -29,5 milioni di Euro al 31 dicembre 2016. Tale andamento riflette in primis l'evoluzione positiva dei **flussi di cassa** generati nel corso dei nove mesi dall'**attività operativa** del Gruppo pari a **10,4 milioni di Euro** (Euro 8,4 milioni nel pari periodo 2016).

Gli **Investimenti** nel periodo di riferimento sono stati circa pari a **3,2 milioni di Euro** (Euro 5,4 milioni al 30 settembre 2016), ed hanno principalmente riguardato: i) **investimenti materiali in tecnologia** per **1,7 milioni di Euro** (2,7 milioni nel pari periodo 2016); ii) **attività immateriali** per **1,5 milioni di Euro** (1,8 milioni di Euro nel pari periodo 2016) rappresentate principalmente dai costi per lo sviluppo dei processi e delle piattaforme proprietarie. Nel precedente esercizio vi era stato un effetto negativo netto di 1 milione di Euro dovuto da un lato dall'acquisto di Sfera (-2 milioni di Euro) e dall'altro all'incasso dell'earn out Moqu (+1 milione di Euro).

Il **Capitale Circolante Netto** del Gruppo DADA al 30 settembre 2017 è pari a **- 13,2 milioni di Euro** rispetto a -12,2 milioni di Euro del 31 dicembre 2016 e a -13,2 milioni di Euro al 30 settembre 2016. Si ricorda che l'evoluzione di questo aggregato nel corso dei quattro trimestri dell'anno è legata all'andamento dell'operatività aziendale, che tipicamente riporta nel primo trimestre maggiori incassi a fronte dei ricavi per servizi, rispetto ai successivi trimestri; una parte di tali ricavi vengono poi competenziati sull'intero esercizio come risconti passivi in base al criterio pro-rata temporis. I risconti passivi sopradescritti (pari a 13,9 milioni di Euro sia al 30 settembre 2017 vs 14,1 milioni al 31 dicembre 2016) seppur inclusi tra i debiti diversi, non genereranno pertanto nel futuro esborsi finanziari ma l'imputazione di ricavi a conto economico.

Il **Patrimonio Netto** del Gruppo DADA al 30 settembre 2017 è pari a **54,1 milioni di Euro** contro i 52,9 milioni di Euro del 31 dicembre 2016; la variazione è principalmente riconducibile alla contribuzione positiva del risultato netto di periodo per 2,1 milioni di Euro e per la parte residuale dall'effetto negativo della riserva di conversione.

Effetti connessi alla variazione dei principi contabili

Si segnala come a partire dal 1° gennaio 2018 sarà applicabile il nuovo principio contabile IFRS 15 relativo alla "Revenue from contracts with customers" che introdurrà un unico modello per stabilire se, quando e in quale misura rilevare i ricavi. In questo contesto il Gruppo DADA ha



avviato un'analisi preliminare al fine di individuare gli impatti sul Bilancio Consolidato connessi a tale prima applicazione. Da tale attività è emerso come l'applicazione del nuovo principio contabile possa produrre effetti negativi a livello di patrimonio netto consolidato allo stato quantificabile in misura non superiore al 5% con contropartita la voce dei risconti passivi.

EVOLUZIONE DEL BUSINESS NEL CORSO DEI PRIMI NOVE MESI DEL 2017

Nel corso dei primi 9 mesi del 2017 il Gruppo DADA ha continuato a consolidare il proprio posizionamento sul mercato Europeo dei servizi per la **presenza, visibilità e sviluppo del business in rete delle PMI**, con una chiara **espansione della base clienti ed arricchendo la suite di prodotti** offerti con **nuovi servizi tailor-made**, come ad esempio la realizzazione dei **siti web e le soluzioni IT managed**.

- Nel periodo di riferimento si è confermato l'effetto delle **strategie di crescita focalizzate** perlopiù su campagne di initial offering volte ad acquisire ulteriori segmenti di clientela, e che si sono tradotte in una netta **espansione della base clienti**, nel **consolidamento delle quote di mercato** nelle principali geografie e nel **rafforzamento della redditività operativa prospettica**;
- Nell'ambito di uno scenario competitivo sempre molto **sfidante**, DADA ha proseguito nella **crescita della base clienti**, ce si è attestata a **quota di 650.000**, e registrando un **aumento del 6% su base annua**. Nei primi 9 mesi del 2017 si è confermata anche la crescita dei **nuovi clienti acquisiti del 7% circa** rispetto allo stesso periodo del 2016;
- Sul fronte dei **domini**, lo stock in gestione è pari a circa **1,85 milioni di domini in gestione al 30 settembre 2017**, sostanzialmente in linea con lo stesso periodo dell'anno precedente, permettendo ai **brand del Gruppo di consolidare il proprio posizionamento nelle principali geografie** in cui è attivo. I **nuovi domini** registrati hanno riportato una flessione (-15%) rispetto al pari periodo del 2016, anche per la strategia mirata ad acquisire clienti che riducano gli impatti negativi sui margini per vendite meno redditizie o non strategiche.
- Nel corso dei primi nove mesi del 2017, nonostante lo sviluppo e la diversificazione della clientela servita, il **tasso di retention** si è mantenuto **elevato** con una churn mensile (tasso di abbandono) dei clienti esistenti inferiore nella maggior parte dei casi al 1,5%. Nel periodo di riferimento si è registrato un **incremento del fatturato da rinnovi delle principali linee di prodotto**, con effetti positivi sulla crescita dei margini di profittabilità del gross margin, principalmente riconducibili alle dinamiche dei rinnovi a valori crescenti della clientela acquisita tramite campagne di initial offering;
- DADA ha inoltre continuato ad **investire** nelle attività di **sviluppo e di supporto alla clientela** ottimizzando ulteriormente i **quattro customer desk locali** in Italia, Spagna, Portogallo e UK totalmente **internalizzati**, dedicati non solo ad **assistere i clienti** nell'utilizzo dei prodotti tradizionali, ma anche a **supportare i canali commerciali off-line** ed a offrire **servizi di consulenza su prodotti a maggiore valore aggiunto**, con positivi indici di **soddisfazione della clientela** (NPS³ e Satisfaction Score);

³ NPS : Net Promote Score



- Nei primi 9 mesi dell'esercizio, DADA ha ampliato le proprie attività di **web site building**, con iniziative, quali ad esempio "il Sito è Servito", mirate ad offrire una gamma di soluzioni a **qualità sempre crescente** per la **creazione, gestione e visibilità** dei siti internet, **mobile** e di **e-commerce**. Nel periodo di riferimento è stata inoltre rafforzata la presenza nei **servizi personalizzati per la protezione del brand in rete (OBP)**;
- Da segnalare nel periodo di riferimento, la crescita del segmento delle **soluzioni Cloud e Dedicated Server**, che si appoggiano principalmente sul Data Center proprietario, sia nel **mercato italiano** che nel resto delle geografie di riferimento, in particolare in riferimento ai prodotti SSL cresciuti significativamente rispetto al pari periodo del 2016 e all'apporto di Sfera Networks, società acquisita nel luglio 2016 con lo scopo di **consolidare il posizionamento** del Gruppo nell'offerta dei **servizi IT Managed** e tailor-made;

Tra i più significativi rilasci dall'inizio del 2017 di nuove soluzioni e progetti di sviluppo in corso si segnalano:

- In ambito **Server & Cloud** il lancio di nuove **Soluzioni Managed e Custom** che comprendono:
 - i) servizi di **gestione e monitoraggio di infrastrutture IT**, mirate a consentire alle **PMI** l'**outsourcing** della **gestione, mantenimento e aggiornamento** delle proprie architetture,
 - ii) nonché servizi di **consulenza personalizzati** sulla base delle specifiche **esigenze del cliente** finale in termini di architettura di rete, performance, caratteristiche tecniche e di sicurezza; inoltre sempre nell'ambito dei servizi Server e Cloud è stata ampliata l'offerta relativa ai certificati SSL;
- Sono proseguiti gli sviluppi relativi ai servizi di **Hosting & Website** che vedono l'avvio del servizio "**Build me a website**" in UK oltre che un nuovo website builder con editor di creazione di **siti web** compatibili con il **mobile**;
- DADA è entrata, nei primi mesi del 2017, a far parte del **CISPE** (Cloud Infrastructure Service Providers Europe) il **Gruppo di leader europei nei Servizi di Infrastruttura di Cloud Computing** che dichiarano l'aderenza dei propri servizi Cloud al Codice di comportamento **per la protezione dei dati** che entrerà in vigore nel maggio 2018.
- Il lancio a fine luglio 2017, di SpidItalia, il servizio di identità digitale offerto da Register.it, autorizzata da AGID a fornire le credenziali **SPID** (Sistema Pubblico di Identità Digitale) a cittadini e imprese per consentire un accesso semplice e unitario ai servizi in rete, grazie ad un accreditamento ufficiale come Identity Provider in Italia e alle certificazioni ISO27001 e EIDAS, rilasciate a fronte della conformità dei requisiti con i regolamenti europei vigenti.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DEI PRIMI NOVE MESI DEL 2017

Di seguito si riportano i principali eventi rilevanti per il Gruppo DADA verificatesi nel corso dei primi nove mesi del 2017.

In data **24 gennaio 2017** il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A. ha dato esecuzione alla deliberazione dell'Assemblea dei soci del **18 gennaio 2017** relativa al piano di incentivazione



azionaria per il periodo 2017-2019 per massime n.950.000 azioni destinato a dirigenti e quadri di DADA S.p.A. e/o delle sue società controllate.

In data **15 marzo 2017** il Consiglio di Amministrazione di DADA S.p.A. ha deliberato positivamente in merito alla comunicazione ricevuta da Libero Acquisition S.à r.l. (“Libero Acquisition”), socio di maggioranza, già comunicata al mercato dalla Società in data 09 marzo 2017, di prestare cooperazione nell’ambito della possibile procedura di cessione della partecipazione di Libero Acquisition nella Società, pari attualmente al 69,432% del capitale sociale, anche attraverso la messa a disposizione di informazioni relative alla Società ed al suo Gruppo a favore di potenziali acquirenti.

In data **20 aprile 2017** si è tenuta l’**Assemblea dei soci di DADA S.p.A.** che ha deliberato:

- (i) l’approvazione del Bilancio Civilistico separato di DADA S.p.A. relativo all’esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, così come proposto dal Consiglio di Amministrazione nella sua riunione del 15 marzo 2017. L’Assemblea ha inoltre deliberato di riportare a nuovo la perdita di esercizio pari a 855.912,04 Euro;
- (ii) di approvare la Relazione in materia di Remunerazioni ai sensi dell’art. 123 ter D. Lgs. 58/98;
- (iii) il rinnovo, previa revoca della precedente delibera del 28 aprile 2016, dell’autorizzazione all’acquisto di azioni per un numero massimo di azioni il cui valore nominale non ecceda la decima parte del capitale sociale ed alla disposizione di azioni proprie, entro 18 mesi dalla data dell’autorizzazione. Tale autorizzazione risponde al fine di dotare la Società di uno strumento di flessibilità strategica ed operativa che le permetta, tra l’altro, di poter disporre delle azioni proprie acquisite e di porre in essere eventuali operazioni quali compravendita, permuta, conferimento. Secondo la proposta del Consiglio il prezzo di acquisto delle azioni proprie non potrà essere inferiore al 20% e non superiore del 10% rispetto al prezzo di riferimento registrato nel giorno di borsa precedente ogni singolo acquisto e le operazioni di acquisto di azioni proprie saranno effettuate nel rispetto della legge sui mercati regolamentati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., secondo modalità operative stabilite da quest’ultima che non consentano l’abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita. La disposizione delle azioni dovrà invece avvenire ad un prezzo, ovvero ad una valorizzazione, non inferiore al 95% della media dei prezzi di riferimento delle contrattazioni registrate nei novanta giorni di borsa aperta antecedenti gli atti dispositivi, o, se precedenti, gli atti impegno vincolanti al riguardo, il tutto nel pieno rispetto della normativa vigente e verranno contabilizzati secondo le norme di legge ed i principi contabili applicabili. La Società non ha al momento azioni proprie in portafoglio, così come le società da essa controllate.

In data **20 luglio 2017** DADA S.p.A. ha ricevuto da Karim Beshara, cofondatore di Accelerero Capital, una lettera in cui comunicava le sue dimissioni dal ruolo di Presidente e membro del Consiglio di Amministrazione di DADA (“Consiglio”) essendosi concluso il management buyout di Accelerero Capital da Orascom TMT Investments (“OTMTI”).



Con le stesse motivazioni, Fadi Antaki, Youssef Bassem, Ragy Soliman, Sophie Sursock e Philip Tohme (con il Sig. Beshara i “Consiglieri dimissionari di Accelero”) hanno comunicato le loro dimissioni dal ruolo di Consiglieri di DADA, effettive dalla prossima riunione del Consiglio.

I Consiglieri dimissionari di Accelero non erano Consiglieri esecutivi né qualificati come indipendenti e, per quanto a conoscenza della Società, nessuno di loro deteneva azioni di DADA.

DADA ha reso altresì noto di aver ricevuto in pari data una lettera da Libero Acquisition, il proprio socio di maggioranza, contenente la proposta al Comitato Remunerazioni e Nomine ed al Consiglio dei seguenti soggetti quali nuovi Consiglieri della Società: Wafaa Mobarak, Fabio Ceccarelli, Andrea Goretti, Ayman Soliman, Tarek Morshed, Onsi Sawiris.

Fabio Ceccarelli è stato inoltre proposto da Libero Acquisition quale nuovo futuro Presidente della Società.

Per ulteriori dettagli si rimanda ai comunicati stampa emessi riguardo i suddetti eventi.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL TERZO TRIMESTRE 2017, LINEE GUIDA STRATEGICHE E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL’ATTIVITA’

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO

In data **23 Ottobre 2017** a seguito delle comunicazioni diffuse per conto di Libero Acquisition S.à R.L., principale azionista di DADA S.p.A., e Dali Holdings Limited (“Dali Holdings”), una società a responsabilità limitata incorporata ai sensi del diritto inglese, interamente controllata da HgCapital Mercury 2 Nominees Limited (“HgCapital”), concernenti l’avvenuta sottoscrizione di un contratto avente ad oggetto la compravendita dell’intera partecipazione detenuta da parte di Libero Acquisition S.à r.l. nella Società, DADA ha comunicato di aver preso atto di quanto contenuto in tali comunicazioni in riferimento ai termini concordati dell’operazione, riservandosi ulteriori comunicazioni in rispetto alla normativa applicabile.

In data odierna è stata diffusa per conto di Libero Acquisition, principale azionista di DADA S.p.A., la notizia dell’avvenuta cessione dell’intera partecipazione detenuta da parte di Libero Acquisition nella Società a favore di Dali Italy Bidco S.p.A. (“Dali Italy Bidco”), società indicata da Dali Holdings come effettivo acquirente ai sensi del relativo contratto di compravendita sopra menzionato.

A tal riguardo, si precisa che la Società, anche in qualità di capogruppo del Gruppo DADA, ha ottenuto la rinuncia da parte degli istituti di credito a esercitare la loro facoltà di rimborso anticipato relativamente ai finanziamenti concessi che contenessero c.d. clausole di “cambio di controllo” come meglio descritti nella relazione finanziaria annuale del gruppo DADA al 31 dicembre 2016.

Sempre in data odierna ed in considerazione della sottoscrizione del contratto di compravendita e dell’intervenuto perfezionamento della cessione dell’intera partecipazione detenuta da parte di Libero Acquisition ai sensi del medesimo, sono giunte le dimissioni, con effetto immediato, dei consiglieri Andrea Goretti, Wafaa Sayed Latif Mobarak, Tarek Medhat



Ahmed Morshed, Onsi Naguib Sawiris, Ayman Mohamed Eltayeb Soliman e del Presidente del Consiglio di Amministrazione Fabio Ceccarelli, a suo tempo designati da Libero Acquisition.

I Consiglieri dimissionari non erano Consiglieri esecutivi né qualificati come indipendenti e, per quanto a conoscenza della Società, nessuno di loro deteneva azioni di DADA.

In data odierna, il Consiglio ha inoltre ricevuto la proposta da Libero Acquisition per la cooptazione, su designazione di Dali Holdings e Dali Italy Bidco, di sei nuovi Consiglieri, e precisamente di Nadia Dziwinski, Nicholas David Lloyd Jordan, David Sun Dong, Moynul Ali, Darrel James Condron quali nuovi Amministratori della Società, mentre Enrico Grasso è stato proposto anche quale Presidente della Società.

Per ulteriori dettagli si rimanda ai comunicati stampa emessi riguardo ai suddetti eventi.

LINEE GUIDA STRATEGICHE E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITA'

I risultati di DADA dei primi nove mesi risultano pienamente in linea con la guidance annunciata per l'esercizio in corso, che prevede per l'intero 2017 una crescita media annua dei ricavi almeno mid-single digit (a parità di perimetro e tassi di cambio) ed un aumento più che proporzionale dei margini operativi grazie sia all'incremento del ricavo medio unitario (ARPU) dei clienti recentemente acquisiti, sia ai progressivi benefici provenienti dalle economie di scala, uniti ad un sempre attento presidio dei costi di struttura.

Le **linee di sviluppo strategico** futuro di DADA continuano ad essere rivolte a **rafforzare il posizionamento** come operatore **leader** a livello europeo nei servizi per la presenza, la visibilità e lo sviluppo del business digitale delle PMI. In particolare, le priorità strategiche sono mirate a **consolidare** ulteriormente la **quota di mercato** nelle **geografie** in cui il Gruppo è presente, mantenendo uno **standard di eccellenza** nel **livello di servizio** e di **affidabilità dei prodotti** e sviluppando ulteriormente i servizi in modalità *"we do it for you"*.

DADA inoltre mira a **rafforzare** ulteriormente la riconoscibilità dei propri **brand** a livello internazionale come provider di **servizi Cloud, Server Virtuali e Dedicati** oltre che di **servizi IT Managed**, sviluppando la quota di mercato nel **segmento IaaS**.

Lo **sviluppo del fatturato** verrà conseguito sia tramite una selettiva acquisizione di **nuovi clienti**, con la relativa prosecuzione delle iniziative commerciali e di marketing in corso, sia presidiando l'**elevata retention** della base **clienti esistenti**. Nel corso dell'ultima parte del 2017, si attende inoltre un contributo alla crescita proveniente sia dalle **strategie di upselling** sui clienti esistenti sia, come già in parte avvenuto nel primo semestre 2017, dai rinnovi in particolare dei **nuovi clienti acquisiti** nel corso del trimestre scorsi. Sul fronte della **redditività**, le linee strategiche prevedono un ulteriore miglioramento dell'**efficienza operativa**, da realizzarsi anche tramite la prosecuzione dell'**integrazione delle piattaforme tecnologiche, di prodotto e di marketing in ottica One Platform**, a livello europeo e la piena valorizzazione del **data center** ormai a regime.

Con riferimento ad eventuali strategie di crescita per vie esterne, il Gruppo DADA rimane attento a valutare **eventuali opportunità di acquisizione**, soprattutto nelle geografie di



riferimento, legate a realtà di piccole/medie dimensioni che possano contribuire allo sviluppo del business, aumentare quote di mercato, ovvero rafforzare il portafoglio prodotti e le competenze tecnologiche.

DELIBERE RELATIVE AL PERFEZIONAMENTO DELLA VENDITA DELLA PARTECIPAZIONE DI CONTROLLO DELLA SOCIETA' DETENUTA DA LIBERO ACQUISITION A DALI ITALY BIDCO

In data odierna, come già noto al mercato, si è perfezionata la vendita dell'intera partecipazione detenuta da parte di Libero Acquisition nella Società a favore della società Dali Italy Bidco.

Il Consiglio, dopo aver preso atto della circostanza che, a seguito del perfezionamento della compravendita di cui sopra, ricorrono i presupposti per il lancio dell'Offerta Pubblica di Acquisto obbligatoria sulle azioni ordinarie DADA da parte di Dali Italy Bidco, ha quindi chiesto agli Amministratori Indipendenti di procedere nelle loro attività al fine di rilasciare il parere di cui all'art. 39-bis del Regolamento Emittenti Consob. Gli Amministratori Indipendenti, ed il Consiglio di Amministrazione della Società, si serviranno del consulente finanziario Leonardo & Co. al fine di effettuare le rispettive valutazioni in relazione all'Offerta Pubblica di Acquisto obbligatoria ai sensi, rispettivamente, degli articoli 39-bis e 39 del Regolamento Emittenti Consob.

Lo studio legale Shearman & Sterling sarà il consulente legale che assisterà la Società nei propri adempimenti relativi all'OPA.

DELIBERE RELATIVE AI PIANI DI STOCK OPTION 2014/2016 E 2017/2019

Il Consiglio di Amministrazione odierno, in considerazione degli odierni eventi, ha altresì assunto talune deliberazioni riguardanti i Piani di stock option 2014-2016 e 2017-2019, in esecuzione delle disposizioni dei rispettivi regolamenti come di seguito descritte.

Piano Stock Option 2014/2016

Si ricorda che in data 28 aprile 2014 l'Assemblea di DADA ha deliberato: (i) in sede ordinaria - secondo quanto indicato dall'art. 114-bis, comma 1 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 - l'approvazione di un piano di stock option relativo al periodo 2014-2016 destinato a dipendenti del Gruppo DADA, (ii) in sede straordinaria la delega al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, della facoltà di aumentare il capitale sociale a servizio di tale piano di incentivazione azionaria per un importo massimo di nominali € 127.500,00 da realizzarsi mediante l'emissione di massime n. 750.000 azioni ordinarie di DADA S.p.A. del valore nominale di € 0,17 cadauna da riservare in opzione a dipendenti del Gruppo DADA, ed in particolare a dirigenti e/o a quadri della Società e/o delle società da questa controllate ai sensi dell'art. 2359 cod. civ., e ciò con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, 8° comma del codice civile.

In data 4 agosto 2014 il Consiglio di Amministrazione di DADA ha quindi esercitato tale delega approvando il regolamento relativo al piano di stock option e le assegnazioni di Opzioni, individuando i relativi Beneficiari, e ha quindi esercitato la delega ad aumentare il capitale



sociale al servizio delle Opzioni assegnate per un importo massimo di euro 119.850 con emissione di massime numero 705.000 nuove azioni ordinarie. A seguito di eventi successivi alla data di assegnazione, ai sensi del regolamento del piano residuano oggi solo 615.000 opzioni ancora assegnate ai beneficiari che, ricorrendone le altre condizioni previste dal regolamento, daranno diritto alla emissione di massime numero 615.000 nuove azioni ordinarie.

Il Regolamento del piano di Stock Option approvato in data 4 agosto 2014 prevede, come riportato anche al paragrafo 3.2 del documento informativo redatto il 1 ottobre 2014 ai sensi dell'articolo 84-bis del regolamento 11971 del 14 maggio 1999, una clausola di accelerazione per l'esercizio delle Opzioni contenuta nell'art. 5.3 del Regolamento tale che: i) in caso di avvio di una qualsiasi procedura che possa comportare il cd. delisting delle azioni della Società, ad esclusione della promozione di un'offerta pubblica di acquisto o scambio sul capitale della DADA S.p.A. da parte di uno o più soggetti: a) diversi dal controllante la Società o da una società da esso controllata in via diretta o indiretta (di seguito, singolarmente o unitamente considerati, il "Soggetto Controllante") e b) che non siano partecipanti con il Soggetto Controllante ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. n.58/1998 in relazione alla Società (di seguito, singolarmente o unitamente considerati, il "Soggetto Offerente"), e sempre che il Soggetto Controllante non aderisca in alcun modo a detta offerta pubblica di acquisto o scambio e/o non abbia concluso alcun accordo concernente detta offerta pubblica di acquisto o scambio con il Soggetto Offerente, ovvero ii) in caso comunque a) di perdita, e/o di accordo che preveda la perdita, del controllo della Società da parte del Soggetto Controllante in relazione ad una offerta pubblica di acquisto o scambio sul capitale della Società promossa da un diverso soggetto, o b) che una tale perdita di controllo intervenga con qualunque altra modalità, i Beneficiari abbiano la facoltà di esercitare le Opzioni in via anticipata rispetto al periodo di esercizio ordinario ed entro il termine che sarà specificato dal Consiglio, ma di almeno 20 giorni lavorativi, restando inteso che, a seguito della predetta accelerazione della facoltà di esercitare le Opzioni, le Opzioni potranno essere esercitate anche se non ancora maturate e/o esercitabili e senza applicazione della preventiva verifica del raggiungimento delle condizioni di performance allorché l'evento rilevante avvenga prima della data di approvazione del bilancio di esercizio 2016.

Piano Stock Option 2017/2019

Si ricorda inoltre che in data 18 gennaio 2017 l'Assemblea di DADA ha deliberato: (i) in sede ordinaria - secondo quanto indicato dall'art. 114-bis, comma 1 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 - l'approvazione di un piano di stock option relativo al periodo 2017-2019 destinato a dipendenti del Gruppo Dada, (ii) in sede straordinaria la delega al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del codice civile, della facoltà di aumentare il capitale sociale a servizio di tale piano di incentivazione azionaria per un importo massimo di nominali € 161.500,00 da realizzarsi mediante l'emissione di massime n. 950.000 azioni ordinarie di DADA S.p.A. del valore nominale di € 0,17 cadauna da riservare in opzione a dipendenti del Gruppo DADA, ed in particolare a dirigenti e/o a quadri della Società e/o delle società da questa controllate ai sensi dell'art. 2359 cod. civ., e ciò con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, 8° comma del codice civile.



In data 24 gennaio 2017 il Consiglio di Amministrazione di DADA ha quindi esercitato tale delega approvando il regolamento relativo al piano di stock option e le assegnazioni di Opzioni, individuando i relativi Beneficiari, e ha quindi esercitato la delega ad aumentare il capitale sociale al servizio delle Opzioni assegnate per un importo massimo di euro 161.500 con emissione di massime numero 950.000 nuove azioni ordinarie. Alla data odierna residuano tutte le 950.000 opzioni assegnate ai beneficiari che, ricorrendone le altre condizioni previste dal regolamento, daranno diritto alla emissione di massime numero 950.000 nuove azioni ordinarie.

Il Regolamento del piano di Stock Option approvato in data 24 gennaio 2017 prevede, come riportato anche al paragrafo 3.2 del documento informativo redatto il 24 gennaio 2014 ai sensi dell'articolo 84-bis del regolamento 11971 del 14 maggio 1999, una clausola di accelerazione per l'esercizio delle Opzioni contenuta nell'art. 5.3 del regolamento tale che : i) in caso di avvio di una qualsiasi procedura che possa comportare il cd. delisting delle azioni della Società, ad esclusione della promozione di un'offerta pubblica di acquisto o scambio sul capitale della DADA S.p.A. da parte di uno o più soggetti: a) diversi dal controllante la Società o da una società da esso controllata in via diretta o indiretta (di seguito, singolarmente o unitamente considerati, il "Soggetto Controllante") e b) che non siano partecipanti con il Soggetto Controllante ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. n.58/1998 in relazione alla Società (di seguito, singolarmente o unitamente considerati, il "Soggetto Offerente"), e sempre che il Soggetto Controllante non aderisca in alcun modo a detta offerta pubblica di acquisto o scambio e/o non abbia concluso alcun accordo concernente detta offerta pubblica di acquisto o scambio con il Soggetto Offerente, ovvero ii) in caso comunque a) di perdita, e/o di accordo che preveda la perdita, del controllo della Società da parte del Soggetto Controllante in relazione ad una offerta pubblica di acquisto o scambio sul capitale della Società promossa da un diverso soggetto, o b) che una tale perdita di controllo intervenga con qualunque altra modalità, i Beneficiari abbiano la facoltà di esercitare le Opzioni in via anticipata rispetto al periodo di esercizio ordinario ed entro il termine che sarà specificato dal Consiglio, ma di almeno 20 giorni lavorativi, restando inteso che, a seguito della predetta accelerazione della facoltà di esercitare le Opzioni, le Opzioni potranno essere esercitate anche se non ancora maturate e/o esercitabili e senza applicazione della preventiva verifica del raggiungimento delle condizioni di performance allorché l'evento rilevante avvenga prima della data di approvazione del bilancio di esercizio 2019.

Ai sensi dell'art. 5.3 del regolamento del solo piano di stock option 2017-2019, al verificarsi dei casi previsti dallo stesso articolo è previsto che il Consiglio di Amministrazione, su richiesta del beneficiario, svincoli anticipatamente le azioni del beneficiario soggette al vincolo di indisponibilità riportato anche al paragrafo 4.6 del documento informativo redatto il 24 gennaio 2014 ai sensi dell'articolo 84-bis del regolamento 11971 del 14 maggio 1999, ed autorizzi inoltre l'esercizio delle opzioni ed eventuali successive operazioni dei beneficiari sulle azioni, non verificandosi i presupposti per l'applicabilità dei periodi di black out descritti al paragrafo 4.18 del documento informativo redatto il 24 gennaio 2014 ai sensi dell'articolo 84-bis del regolamento 11971 del 14 maggio 1999.

Delibere del Consiglio odierno in merito ai Piani di stock option 2014-2016 e 2017-2019



Il Consiglio di Amministrazione, vista anche la proposta in tal senso del Comitato delle Remunerazioni e Nomine e il parere positivo, per quanto di competenza, del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e del Collegio Sindacale, ha confermato che il perfezionamento del contratto di compravendita tra Libero Acquisition e Dali Italy Bidco costituisce l'evento determinante per l'effettiva applicazione della clausola di accelerazione prevista dai regolamenti del Piano di Stock Option 2014/2016 e del Piano di Stock Option 2017/2019, che vede come beneficiari alcuni dirigenti e quadri della Società, tra cui i due Dirigenti con Responsabilità Strategiche Claudio Corbetta e Lorenzo Lepri, con la conseguente accelerazione del periodo di esercizio delle relative opzioni. In ottemperanza al dettato dei rispettivi regolamenti, per il piano 2014/2016 ha preliminarmente confermato la verifica, con esito positivo e già svolta in data 15 marzo 2017, dell'effettivo raggiungimento della condizione di Performance prevista dal piano stesso, mentre per il piano di stock option 2017/2019 la suddetta accelerazione si produce, ai sensi del regolamento del piano, senza verifica della condizione di Performance prevista dal piano di Stock Option stesso.

Il Consiglio di Amministrazione ha conseguentemente deliberato, sempre su proposta del Comitato delle Remunerazioni e nomine della Società e visto il parere positivo, per quanto di competenza, del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e del Collegio Sindacale, che la finestra temporale per la sottoscrizione delle Stock Option di cui all'art. 5.3 del Piano di Stock Option 2014/2016 e del Piano di Stock Option 2017/2019 si svolga in coerenza con il periodo di adesione all'Offerta Pubblica di Acquisto, ed abbia quindi il suo inizio in coincidenza con la data di inizio del periodo di adesione dell'Offerta Pubblica di Acquisto, estendendosi per tutta la durata di tale periodo, come eventualmente prorogato o riaperto a norma di legge o regolamento, ferma restando la durata di almeno 20 giorni lavorativi prevista dal regolamento di entrambi i piani di Stock Option.

A detta finestra temporale di sottoscrizione ai sensi dell'art. 5.3 del regolamento del piano si aggiungerà, con riguardo al solo piano di stock option 2014-2016 per cui era già stata raggiunta la condizione di performance, la possibilità per i beneficiari di sottoscrivere le opzioni durante le finestre di sottoscrizione ordinarie di cui all'art. 3.2 del relativo regolamento, una delle quali si apre in data odierna.

Il Consiglio inoltre, in relazione al solo piano di stock option 2017-2019, pervenuta richiesta in tal senso da parte dei beneficiari, ha altresì deliberato di svincolare anticipatamente le azioni dei due già menzionati Amministratori con Responsabilità Strategiche soggette al vincolo di indisponibilità già descritto, ed ha autorizzato l'esercizio delle opzioni ed eventuali successive operazioni dei beneficiari sulle azioni anche senza il rispetto dei periodi di black-out già menzionati.

DIMISSIONI DI CONSIGLIERI DELLA SOCIETA', FRA CUI IL PRESIDENTE E NOMINA DI CONSIGLIERI DELLA SOCIETA', FRA CUI IL PRESIDENTE

Il Consiglio di Amministrazione ha preso atto delle dimissioni, con effetto immediato, dei consiglieri Andrea Goretti, Wafaa Sayed Latif Mobarak, Tarek Medhat Ahmed Morshed, Onsi Naguib Sawiris, Ayman Mohamed Eltayeb Soliman e del Presidente del Consiglio di Amministrazione Fabio Ceccarelli.



Come già sopra indicato, i Consiglieri dimissionari non erano Consiglieri esecutivi né qualificati come indipendenti e, per quanto a conoscenza della Società, nessuno di loro deteneva azioni di DADA.

Il Consiglio, vista la proposta ricevuta in tal senso da Libero Acquisition e con il parere positivo del Comitato per le Remunerazioni e Nomine della Società e del Collegio Sindacale, ha quindi deliberato di procedere alla nomina per cooptazione di sei nuovi Consiglieri, e precisamente di Nadia Dziwinski, Nicholas David Lloyd Jordan, David Sun Dong, Moynul Ali, Darrel James Condron quali nuovi Amministratori della Società, mentre Enrico Grasso è stato anche nominato quale Presidente della Società.

I nuovi Consiglieri rimarranno in carica fino alla prossima Assemblea della Società. I curricula dei nuovi Amministratori sono disponibili presso la sede sociale nonché sul sito internet della Società, www.dada.eu (sezione Governance / CDA). I nuovi Consiglieri non presentano i requisiti per essere qualificati come indipendenti e, per quanto a conoscenza della Società, nessuno di loro detiene azioni di DADA.

Il Consiglio ha espresso i propri ringraziamenti nei confronti dei Consiglieri uscenti per il servizio reso in favore della Società e formula il proprio benvenuto ai nuovi Consiglieri.

CONFERENCE CALL

Come già preannunciato la Società **illustrerà** alla comunità finanziaria i **risultati conseguiti al 30 settembre 2017** nella **conference call** che si terrà in **data 16 novembre alle ore 15:00** (ora italiana). La presentazione sarà resa disponibile prima dell'inizio della conference call sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE www.emarketstorage.com, gestito da Spafid Connect S.p.A., nonché sul sito internet della Società www.dada.eu (nella sezione Investitori/Presentazioni).



Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di DADA S.p.A. Dott. Federico Bronzi, ai sensi dell'art.154 bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza, dichiara che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili della Società.

Il presente comunicato stampa è disponibile anche sul sito della Società www.dada.eu nella sezione Investitori/comunicati.

*DADA S.p.A. - quotata al segmento STAR di Borsa Italiana - è leader internazionale nei servizi per la presenza e la visibilità in Rete (domini, hosting, server, protezione del brand in Rete), dedicati alle PMI europee. Con oltre 650 mila aziende clienti e 1,9 milioni di domini in gestione, 2,0 milioni di email accounts e 650.000 piani hosting attivi, DADA si colloca tra le prime realtà in Europa nel settore **Domain & Hosting** con un posizionamento di rilievo nei mercati in cui opera: oltre all'Italia attraverso il brand storico Register.it ed i brand recentemente acquisiti Etinet e Sfera, DADA è presente in Regno Unito e Irlanda, Spagna, Francia, Portogallo e Olanda rispettivamente attraverso i marchi Namesco, Simply Hosting & Servers, Register365, Nominalia e Amen.*

Per ulteriori informazioni

www.dada.eu

Investor Relations DADA
investor.relator@dada.eu

Cinzia Trezzi
Ufficio Stampa
Burson-Marsteller
Tel. (+39) 02 72143813
cinzia.trezzi@bm.com



ALLEGATI

PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA CONSOLIDATO RICLASSIFICATO GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2017

PROSPETTO DELL'UTILE/PERDITA CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 30 SETTEMBRE 2017

Importi in Euro/Migliaia	30-set-17		30-set-16		DIFFERENZA	
	9 mesi		9 mesi		Assol.	%
	Importo	inc. %	Importo	inc. %		
Ricavi Netti	50.929	100%	47.716	100%	3.213	7%
Variaz. Riman. e increm. per lavori interni	1.490	3%	1.660	3%	-170	-10%
Costi per servizi e altri costi operativi	-27.463	-54%	-26.575	-56%	-888	3%
Costi del personale	-15.197	-30%	-14.624	-31%	-573	4%
Margine Operativo Lordo	9.759	19%	8.177	17%	1.583	19%
Ammortamenti	-4.370	-9%	-4.679	-10%	309	-7%
Svalutazioni crediti ed altri accantonamenti	-286	-1%	-149	-	-136	91%
Prov/(oneri) attività non caratteristica	-64	-	-134	-	71	-53%
Risultato Operativo	5.040	10%	3.215	7%	1.826	57%
Proventi finanziari	93	-	220	-	-127	-58%
Oneri finanziari	-2.007	-4%	-2.523	-5%	516	-20%
Altri prov/oneri da att. e pass. finanziarie	-	-	-1	-	-	-99%
Risultato complessivo ante imposte	3.126	6%	911	2%	2.215	243%
Imposte del periodo	-1.059	-2%	-720	-2%	-339	47%
Risultato netto del Gruppo	2.067	4%	191	-	1.876	982%



CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2017

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2017

Importi in Euro/Migliaia	30-set-17	31-dic-16	DIFFERENZA	
			Assol.	percent.
Attivo immobilizzato	92.797	95.623	-2.826	-3%
Attività d'esercizio a breve	16.056	14.969	1.087	7%
Passività d'esercizio a breve	-29.337	-27.139	-2.198	8%
Capitale circolante netto	-13.281	-12.170	-1.111	8%
Trattamento di fine rapporto	-728	-789	61	-8%
Fondo per rischi ed oneri	-219	-229	11	-5%
Altre passività oltre l'esercizio successivo	-	-	-	
Capitale investito netto	78.569	82.435	-3.866	-5%
Crediti finanziari a medio/lungo termine	-	150	-150	-100%
Debiti finanziari e derivati a medio lungo termine	-23.432	-28.623	5.191	-18%
Patrimonio netto	-54.083	-52.910	-1.173	2%
Indebitamento v/banche a breve termine	-7.408	-5.801	-1.608	28%
Crediti finanziari a breve e derivati	152	151	1	1%
Debiti finanziari a breve e derivati	-251	-219	-32	15%
Disponibilità liquide	6.453	4.817	1.636	34%
Posizione finanziaria netta a breve	-1.055	-1.052	-3	0%
Posizione finanziaria netta complessiva	-24.487	-29.525	5.039	-17%



**SUDDIVISIONE DEI RICAVI CONSOLIDATI PER AREA GEOGRAFICA
GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2017**

Descrizione	30/09/2017 (9 Mesi)		30/09/2016 (9 Mesi)	
	Importo	incidenza %	Importo	incidenza %
Ricavi Italia	24.379	48%	21.350	45%
Ricavi Estero	26.550	52%	26.366	55%
Totale	50.929		47.716	



PROSPETTO DEI FLUSSI FINANZIARI DEL GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2017

PROSPETTO DEI FLUSSI FINANZIARI CONSOLIDATO GRUPPO DADA AL 30 SETTEMBRE 2017

Importi in Euro/Migliaia	30 SETTEMBRE 2017	30 SETTEMBRE 2016
Flussi di cassa attività operativa prima delle variaz. di ccn	9.639	8.018
(incremento)/decremento nelle rimanenze	27	-4
(incremento)/decremento nei crediti	-1.517	-530
incremento/(decremento) nei debiti	2.198	869
Disponibilità liquide generate dall'attività operativa	10.348	8.354
Imposte sul reddito corrisposte	-546	-529
Interessi (corrisposti)/percepiti	-1.556	-1.674
Disponibilità liquide nette derivanti dall'attività operativa	8.246	6.151
Attività di Investimento		
Acquisto di imprese controllate ed earn out cessione Moqu	-	-1.090
Effetto finanziario attività acquisite	-	123
Acquisizione di immobilizzazioni materiali	-1.708	-2.663
Acquisti immobilizzazioni immateriali	-	-97
Costi di sviluppo prodotti	-1.499	-1.657
Disponib. liquide nette impiegate nell'attività di investimento	-3.207	-5.384
Attività Finanziaria		
Variazione di prestiti	-4.986	97
Altre variazioni (incluso Earn out Sfera)	-24	-295
Disponibilità liquide nette derivanti/(impiegate) dall'att. Fin.	-5.010	-198
Incres./(Decres.) netto delle disponib. liquide e mezzi equiv.	28	570
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti inizio periodo	-983	-8.831
Totale disponib. liquide e mezzi equivalenti a fine del periodo	-955	-8.261